

سری سوال: یک ۱

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۵ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

www.PnuNews.com

عنوان درس: مدیریت و کنترل پروژه

www.PnuNews.Net

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (ارشد)، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت اجرایی (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۱۴

۱- پروژه معادل کدام یک از سطوح برنامه ریزی می باشد؟

۱. میان مدت      ۲. بلند مدت      ۳. کوتاه مدت      ۴. تمام سطوح

۲- مطابق منحنی زیست فرآیندهای مدیریت پروژه کدامیک از فرآیندها زیر دارای زمان بیشتر و حجم فعالیت های کمتری برخوردار می باشد؟

۱. برنامه ریزی      ۲. آغلزین      ۳. اختتامی      ۴. کنترلی

۳- کدامیک از گزینه های زیر تعریف مدیریت پروژه از دیدگاه استاندارد مدیریت پروژه امریکا می باشد؟

۱. طرح ریزی، سازماندهی، پایش، کنترل و گزارش دهی روی تمامی جوانب پروژه و ایجاد انگیزه برای افراد درگیر در آن در جهت دستیابی به اهداف پروژه  
۲. کاربرد دانش، مهارت ها، ابزارها در راستای رسیدن به اهداف پروژه  
۳. دستیابی به اهداف و مقاصد از طریق برنامه ریزی، سازماندهی، هدایت، کنترل و اجرا  
۴. مجموعه کارها و فعالیت های منطقی و مرتبط باهم در راستای اهداف پروژه

۴- اولین گام در شناخت پروژه، کدام یک از گزینه های زیر می باشد؟

۱. مطالعه وضع موجود      ۲. بررسی پیشینه اقدامی پروژه  
۳. هدف گذاری مناسب      ۴. انجام مطالعات نظری

۵- در این مرحله از چرخه زیست تیم مدیریت پروژه، تیم هماهنگ شده و از یکدیگر حمایت می کنند؟

۱. مرحله انسجام      ۲. مرحله تکامل      ۳. مرحله درگیری      ۴. مرحله شکل گیری

۶- گام اول در برنامه ریزی پروژه چیست؟

۱. تعیین فعالیت ها      ۲. تهیه شبکه پروژه      ۳. برنامه ریزی سازمان      ۴. برآورد بودجه پروژه



سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۵ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

www.PnuNews.com

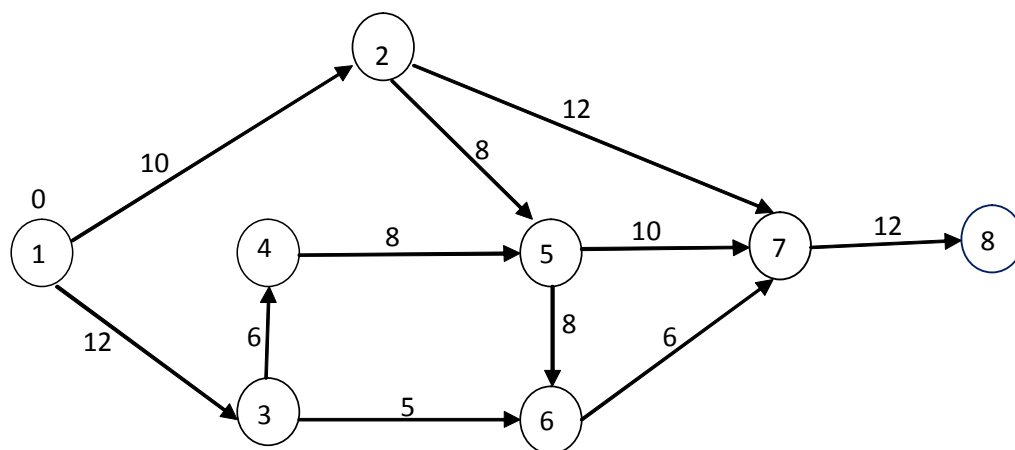
عنوان درس: مدیریت و کنترل پروژه

www.PnuNews.Net

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (ارشد)، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت اجرایی (چندبخشی)

۱۲۱۸۱۱۴(

۷- شبکه برداری پروژه زیر را در نظر بگیرید. به سؤال های ۷ الی ۱۳ پاسخ دهید.



زودترین زمان پایان فعالیت ۵-۶ برابر است با:

۳۴ . ۱      ۳۵ . ۲      ۳۶ . ۳      ۴۰ . ۴

۸- زودترین زمان شروع فعالیت ۷-۸ برابر است با:

۳۴ . ۱      ۳۶ . ۲      ۴۰ . ۳      ۵۲ . ۴

۹- دیرترین زمان پایان فعالیت ۳-۴ برابر است با:

۱۲ . ۱      ۱۸ . ۲      ۲۹ . ۳      ۳۴ . ۴

۱۰- شناوری کل فعالیت ۳-۶ برابر است با:

۰ . ۱      ۸ . ۲      ۱۷ . ۳      ۱۸ . ۴

۱۱- شناوری آزاد فعالیت ۲-۵ برابر است با:

۰ . ۱      ۴ . ۲      ۸ . ۳      ۱۷ . ۴

۱۲- شناوری اطمینان فعالیت ۱-۲ برابر است با:

۰ . ۱      ۴ . ۲      ۸ . ۳      ۱۰ . ۴

۱۳- مسیر بحرانی پروژه عبارتست از:

۱-۲-۵-۷-۸ . ۱      ۱-۳-۴-۵-۷-۸ . ۲      ۱-۳-۶-۷-۸ . ۳      ۱-۳-۴-۵-۶-۷-۸ . ۴



سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۵ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

www.PnuNews.com

عنوان درس: مدیریت و کنترل پروژه

www.PnuNews.Net

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (ارشد)، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت اجرایی (چندبخشی)

۱۲۱۸۱۱۴(

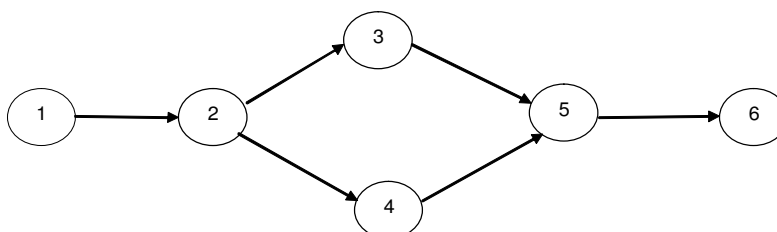
۱۴- در نمودار زمان-هزینه انجام پروژه، زمان اقتصادی انجام پروژه نقطه ای است که:

۱. هزینه های مستقیم و غیرمستقیم مقدار برابر دارند
۲. هزینه های مستقیم کمترین مقدار را دارند
۳. هزینه های غیرمستقیم کمترین مقدار را دارند
۴. جمع کل هزینه ها کمترین مقدار را دارند

۱۵- کدام یک از گزینه های زیر صحیح می باشد؟

۱. زمان اضطراری ناشی از تاخیر ایجاد شده در انجام هر فعالیت می باشد که به انتهای فعالیت اضافه می شود.
۲. اضافه کردن زمان اضطراری به زمان هریک از تحویل شدنی ها، منجر به کوتاه شدن زمان انجام فعالیت خواهد شد.
۳. هرچه تجربه تیم پروژه بالا باشد به زمان اضطراری بیشتری نیاز خواهد بود.
۴. هرچه درجه مشارکت منابع پروژه با پروژه های دیگر بیشتر باشد به زمان اضطراری بیشتری نیاز می باشد.

۱۶- نمودار شبکه فعالیت ها و اطلاعات یک پروژه به شرح زیر می باشد. با استفاده از اطلاعات ارائه شده به سؤال های ۱۶ و ۱۷ پاسخ دهید. (زمان ها بر حسب ماه می باشد)



| زمان بدبینانه | زمان محتمل | زمان خوش بینانه | فعالیت |
|---------------|------------|-----------------|--------|
| ۳             | ۲          | ۱               | ۱-۲    |
| ۶             | ۴          | ۲               | ۲-۳    |
| ۳             | ۲          | ۱               | ۲-۴    |
| ۴             | ۳          | ۲               | ۳-۵    |
| ۵             | ۴          | ۳               | ۴-۵    |
| ۴             | ۳          | ۲               | ۵-۶    |

میانگین و انحراف معیار مسیر ۱-۲-۳-۵-۶ چقدر می باشد؟

۰.۴ و ۰.۹ و ۱۲

۰.۳ و ۰.۷ و ۱۲

۰.۲ و ۰.۸ و ۱۱

۰.۱ و ۰.۷ و ۱۱

۱۷- احتمال اینکه بتوان پروژه را در فاصله زمانی ۱۰ تا ۱۳ ماه به اتمام رسانید، چقدر است؟

۰.۴ و ۰.۸ و ۰

۰.۳ و ۰.۸۵ و ۰

۰.۲ و ۰.۹۵ و ۰

۰.۱ و ۰.۹۲ و ۰



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۵ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

www.PnuNews.com

عنوان درس: مدیریت و کنترل پروژه

www.PnuNews.Net

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (ارشد)، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت اجرایی (چندبخشی)

۱۲۱۸۱۱۴(

۱۸- در صورتی که یک پروژه دارای ۴ فعالیت به شرح جدول زیر باشد و ضریب وزنی زمان و هزینه هر فعالیت دارای مقادیر یکسان و هر کدام ۰/۵ باشند در حالتی که فعالیت A به طور کامل، و ۵۰٪ فعالیت های B و C از لحاظ زمان و هزینه تحقق یافته باشند، درصد پیشرفت معادل (تجمعی) پروژه کدامیک از گزینه های زیر خواهد شد:

| فعالیت             | A | B | C  | D |
|--------------------|---|---|----|---|
| زمان (هفته)        | ۵ | ۳ | ۴  | ۳ |
| هزینه (میلون ریال) | ۷ | ۸ | ۱۰ | ۵ |

۰.۴ ۶۰٪

۰.۳ ۵۵٪

۰.۲ ۵۰٪

۰.۱ ۴۵٪

۱۹- فرآیند توزیع اطلاعات در کدامیک از نواحی ۹ گانه استاندارد مدیریت پروژه PMBOK قرار دارد؟

۰.۴ ارتباطات

۰.۳ یکپارچگی

۰.۲ هزینه

۰.۱ زمان

۲۰- در نرم افزار MSP2007 اگر فعالیتی به صورت مایلستون باشد زمان آن چگونه محاسبه می شود؟

۰.۲ مجموع زمانهای فعالیت های قبلی

۰.۱ زمان فعالیت قبلی در نظر گرفته می شود

۰.۴ حتما باید زمان خاص آن تعریف شود

۰.۳ زمان آن صفر در نظر گرفته می شود

۲۱- در کدامیک از روش های قرارداد پیمان زیر سرمایه گذار خصوصی پس از احداث پروژه، برای همیشه از آن بهره برداری می نماید؟

۰.۲ ساخت و انتقال

۰.۱ بیع متقابل

۰.۴ احداث، تملک و بهره برداری

۰.۳ احداث، انتقال و بهره برداری

۲۲- در کدامیک از روش های پیمانی زیر، حدمسئولیت پیمانکار نسبت به سایر روش ها از میزان قابل توجهی برخوردار می باشد:

۰.۲ روش مبلغ مقطوع

۰.۱ روش فهرست بها

۰.۴ روش قرارداد براساس کلید در دست

۰.۳ روش پیمانکاری مدیریت

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۵ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

www.PnuNews.com

عنوان درس: مدیریت و کنترل پروژه

www.PnuNews.Net

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (ارشد)، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت اجرایی (چندبخشی)

۱۲۱۸۱۱۴(

۲۳- برای رسم شبکه مقابل، چندگره، بردار و فعالیت مجازی (به ترتیب) نیاز است؟

| فعالیت | پیش نیاز |
|--------|----------|
| A      | -        |
| B      | -        |
| C      | A, B     |
| D      | C        |
| E      | D        |
| F      | C        |

۳-۶-۷ . ۴

۱-۵-۷ . ۳

۲-۶-۶ . ۲

۱-۶-۶ . ۱

۲۴- مجموعه EAS (فعالیت های واجد شرایط) در الگوریتم M.P.M.R تخصیص منابع شامل چه فعالیت هایی است؟

۱. فعالیت هایی که ES آنها کوچکتر یا مساوی لحظه برنامه ریزی باشد.

۲. فعالیت هایی که برنامه ریزی نشده اند ولی به پیش نیاز آنها منبع تخصیص یافته است.

۳. فعالیت هایی که برنامه ریزی شده اند.

۴. فعالیت هایی که منابع مورد نیاز آنها موجود باشد.

۲۵- فرآیند تخمین منبع فعالیت در کدامیک از نواحی ۹ گانه استاندارد مدیریت پروژه (PMBOK) قرار دارد؟

۴. محدوده

۳. تدارکات

۲. زمان

۱. هزینه

۲۶- در روش تحلیل ارزش کسب شده کدامیک از روابط صحیح نمی باشد؟

$$CPI = \frac{BCWP}{ACWP}$$

$$SPI = \frac{BCWP}{BCWS}$$

$$BCWP - BCWS = CV$$

$$TPI = \frac{BCWP}{ACWP}$$

۲۷- گام نهایی انجام خاتمه پروژه عبارتست از:

۲. ارائه مستندات پروژه

۱. تهیه و تنظیم موارد آموزنده پروژه

۴. ارزیابی نهایی پروژه

۳. صدور گواهی تأییدیه پروژه

۲۸- کدامیک از گزینه های زیر، جزء محور شناخت مشخصات نیازمندی ها نمی باشد؟

۲. فرصت ها و تهدیدها

۱. بایدها و نبایدها

۴. قوت ها و ضعف ها

۳. خواسته ها و انتظارات ذینفعان

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۵ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

www.PnuNews.com

عنوان درس: مدیریت و کنترل پروژه

www.PnuNews.Net

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (ارشد)، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت اجرایی (چندبخشی)

۱۲۱۸۱۱۴(

۲۹- در صورتیکه ساختار و طبیعت کار بگونه ای باشد که تفکیک مراحل غیرممکن به نظر برسد، کدامیک از رویکردهای تهیه ساختار اجزای کار مورد استفاده قرار خواهد گرفت؟

۱. محصول محور      ۲. مرحله محور      ۳. کارکرد محور      ۴. سازمان محور

۳۰- کدامیک از گزینه های زیر صحیح می باشد؟

۱. موافقتنامه به همراه شرایط خصوصی و عمومی به عنوان یک مجموعه غیرقابل تفکیک تلقی می شود.
۲. شرایط عمومی تشریح و تکمیل شرایط خصوصی قرارداد می باشد.
۳. مرحله مطالعات توجیهی در پدیدآوری طرح ها، شامل اقدامات لازم برای رسیدن به بهترین راه تبدیل تقاضا به طرح ها می باشد.
۴. تامین کنندگان خدمات و کالا از عوامل ذی نفع در نظام فنی و اجرایی نمی باشند.